

服务外包产业与市场简报

总第32期

2018-6-29

北京市海淀区服务贸易和服务外包企业协会

峰会亮点

- 1、日本JISA大须贺正之：老龄化危机下日本信息服务产业的动向
- 2、软通动力黄立：汽车制造面临挑战 核心系统需国产化

产业追踪

- 1、我国将加快打造一批人工智能产业集群
- 2、外贸迈向“优进优出”——访商务部研究院外贸所所长梁明
- 3、吴耕：5G通信与人工智能、计算三者相辅相成

企业快讯

- 1、博彦科技发布精准招商大数据平台：大数据驱动招商智能化决策
- 2、解放号与南京图灵人工智能研究院达成战略合作 推动产业智能升级引领数字城市建设

示范城市

- 1、北京“二十四证合一”今起实施 更多企业享受改革便利

协会动态

- 1、关于“项目进度计划的编制与控制”培训的通知
- 2、关于“项目风险管理”培训的通知

1、日本JISA大须贺正之：老龄化危机下日本信息服务产业的动向

人口老龄化，是日本现在面对的最大一个课题。未来40年，亚洲各国，包括韩国、新加坡、中国在内，或迟或早都要经历人口的老龄化问题。如何解决当前的挑战，既是信息服务产业的新机遇，也是新挑战。

在2018智慧服务峰会暨第六届软件与信息服务国际企业对接会国际风向标环节，日本信息服务产业协会JISA国际业务研究会会长大须贺正之向参会的领导、嘉宾及众多知名企业家和专家学者分享了日本信息服务产业发展的新动向，以及日本人口老龄化的解决办法。



大须贺先生表示，前些年日本金融行业信息系统的重组给ICT产业的发展带来了机遇，ICT产业市场规模达到48万亿日元的销售额。2015年之后，日本ICT发展进入增长低迷期。近年，软件业销售额总体略有下滑，互联网附属服务业务销售额快速增长。

1975年到现在40余年里，亚洲各国包括日本、韩国、新加坡、中国在内，老龄化的进程很快，日本尤为显著。目前，日本人口老龄化进展的非常严峻。老龄化带来的直接问题就是劳动力的不足。未来，怎样确保劳动力是日本要面对的最大一个问题。大须贺先生说：“面对老龄化，日本目前有三个解决办法：一是促进女性就业、二是引进国外劳动力、三是发展人工智能替代。”

日本女性，有接近1/3的因为要养育儿女不得不放弃参与劳动。大须贺先生说，为了促进女性就业，提供充足的劳动力，日本采取的一个解决方案是利用ICT技术，引用远程工作的制度。2018年1月份日本每日新闻报社对121家大企业做了问卷调查，调查结果显示80%的企业已引入了远程工作制度或者是有引入的计划。



大须贺先生认为未来人工智能在日本应用可行性非常大、有很大空间，并从两个角度进行了分析：一是社会大众方面，据相关调查结果显示，如果同事或者部下的工作交给AI来做了，日本没有什么抵触情绪；如果是高度的决策或者是提案让AI来做，日本人会有所抗拒；二是企业方面，据每日新闻报社对121家大企业调查数据显示，已经利用了人工智能或者是今后将要利用人工智能的企业占到了2/3。

最后，大须贺先生表示，因为日本整个社会对新事物不太容易接受，所以日本很多企业的人工智能的应用上，希望能跟技术先进的亚洲国家（尤其是中国）携手开展合作，希望有人工智能经济产业的园区或者是沙盘去开展。

文章来源：外包协会

2、软通动力黄立：汽车制造面临挑战 核心系统需国产化

2018年5月30日，作为京交会核心论坛之一的“2018智慧服务峰会暨第六届软件与信息服务国际企业对接会”在北京召开，软通动力集团执行副总裁兼CTO黄立受邀做主旨演讲及圆桌互动，与北京市商务委、海淀区政府及众多知名企业家和专家学者共同探讨如何用技术推动制造业转型升级。

黄立表示，中国制造处在转型关键期，面临个性化需求增多、供应链管理弱、制造成本增加等诸多挑战，软通动力提出的“消费驱动+联动协同”的生产组织和制造模式是应对挑战的最佳方式。简而言之，是以“互联网+”以及信息化的技术，满足消费者个性化的需求、驱动后端的联动协同。

黄立认为：“这是中国制造从大到强的必经之路。”这种模式能帮助制造业尤其是汽车企业实现内部深度融合、外部广泛互联，让制造更柔性、成本更可控、竞争力更强。软通动力的“互联网+”协同制造云平台，正是基于制造产业全流程需求，为全产业链提供协同制造云服务，助力制造产业转型升级。信息化是实现汽车智能制造的关键因素，黄立认为，应提升核心系统的国产化水平。早在2011年，软通动力自主研发的产品就打破了外企垄断，首次实现汽车制造核心系统ERP+MES的国产化，在汽车MES领域为中国智造打开了局面。黄立介绍，“从经济效益来讲，每年厂商至少能够减少1000-2000万的维护费用。”更为重要的是，摆脱了国外软件不开放源代码的问题，厂商可以按照自己的业务需求进行定制化、重新开发。此外，软通动力“互联网+”协同制造云平台还入选了国家发改委“2018年‘互联网+’、人工智能创新发展和数字经济试点重大工程”名单，得到国家权威认可。

目前，软通动力已深耕汽车制造领域11年，服务了沃尔沃、神龙汽车、东风乘用车、郑州日产、雷诺汽车等14+知名汽车制造企业。同时，将在汽车领域积累的能力，逐步向其他制造行业拓展，引导中国制造业实现数字化转型，为“中国制造2025”贡献力量。

峰会召开期间，黄立代表软通动力参加“北京市海淀区服务外包政企协共建签约仪式”，并接受新华网采访。

文章来源：软通动力

1、我国将加快打造一批人工智能产业集群

今年以来，各地纷纷出台人工智能产业发展政策，“人工智能+”产业应用已经成为经济增长的新引擎。《经济参考报》记者26日获悉，为推动人工智能产业发展迈上新台阶，在深化融合应用的同时，我国还将突破核心技术，引导人工智能产业技术创新体系建设，加快打造一批人工智能产业集群，完善政策体系，构建人工智能基础支撑平台。

在26日国新办举行的新闻发布会上，重庆市市长唐良智透露，重庆市将着力培育智能产业，重点围绕大数据、人工智能等12大产业，打造智能产业集群。记者了解到，今年以来，广东、天津、辽宁、黑龙江、福建、四川、安徽等多个省市已经相继发布了人工智能规划。比如，安徽省日前发布的新一代人工智能产业发展规划（2018—2030年）明确提出，到2020年人工智能产业规模超150亿元，带动相关产业规模达到1000亿元。数据显示，2017年，我国人工智能市场规模达到了216.9亿元，比2015年增长了52.8%。

“我国提出的智能化标准提案已经成为全球首个面向智能制造服务平台的国际标准。人工智能技术已经成为推动移动互联时代向智能互联时代转变的重要驱动力，‘人工智能+’产业应用也成为经济增长的新引擎。”中国社科院副院长李培林在26日举办的《中国新媒体发展报告》（2018）发布暨新媒体发展研讨会上表示。

“人工智能+制造业”仍是人工智能发展的重要落点。2017年12月，我国出台《促进新一代人工智能产业发展三年行动计划（2018-2020年）》，以信息技术与制造技术深度融合为主线，明确了未来三年产业发展的重点和目标。随着人工智能算法、智能语音与计算机视觉、智能驾驶等领域的不断发展，人工智能企业将加速崛起。

工业和信息化部总经济师王新哲在26日的发布会上则透露，下一步，工业和信息化部在突破核心技术方面，将引导人工智能产业技术创新体系建设，夯实智能传感器、人工智能芯片和基础软件等产业核心基础；在深化融合应用方面，将培育推广智能制造新模式、新业态，推进产业智能化升级；在打造产业集群方面，将强化部省合作联动，加快打造一批特色突出、辐射带动作用明显的人工智能产业集群；在完善政策体系方面，将建立人工智能标准、测评、知识产权等服务体系，推动建设行业训练资源库、标准测试数据集和开放平台，构建人工智能基础支撑平台。

2、外贸迈向“优进优出”——访商务部研究院外贸所所长梁明

今年以来，我国外贸进出口实现较快增长，质量和效益进一步提升，外贸发展保持稳中向好的态势，加速从‘大进大出’迈向‘优进优出’。”商务部研究院外贸所所长梁明说，以第123届广交会为例，到会客商超过20万人，同比增长5.3%，为5年来最高水平；累计出口成交1891.97亿元，同比增长3.1%，为4年来春交会最高水平。这也意味着自第119届实现“止跌”后，广交会采购商和出口成交额迎来第五次“双增长”，再度传递出积极信号。



梁明认为，目前我国对外贸易呈现四个鲜明特点：

一是增速较快。今年1—5月，以美元计，我国货物贸易进出口总额达到18144.5亿美元，同比增长16.8%。其中出口额为9570.6亿美元，同比增长13.3%；进口额为8573.9亿美元，同比增长21%。从历年前5个月对外贸易的增速来看，今年我国外贸增速是7年以来的最高值。

二是结构优化。从贸易方式看，前5个月，我国一般贸易出口额为5424.3亿美元，占同期我国出口总额的56.7%，较去年同期增加2.7个百分点；一般贸易进口额为5349.5亿美元，占同期我国进口总额的61.2%，较去年同期增加1.1个百分点。从贸易商品看，前5个月，我国机电产品出口额为5632.7亿美元，占同期我国出口总额的58.9%，较去年同期增加了1.6个百分点；劳动密集型产品的出口额为1761.9亿美元，占同期我国出口总额的18.4%，较去年同期减少了1.9个百分点。

三是效益提升。前5个月部分重要设备和关键零部件、优质消费品进口较快增长，其中集成电路、机电产品、高新技术产品进口分别增长35.8%、23.3%和25%；能源资源产品进口增长较快，保障了国内市场需求，缓解了经济发展面临的资源约束。原油、铁矿砂、成品油、铜等大宗商品进口量保持快速增长，增速分别达到8%、0.7%、12.4%和16.7%。

四是更趋平衡。前5个月，我国进口额的增速普遍快于出口额的增速，货物贸易顺差额为1028.1亿美元，较去年同期下降29.1%，中国市场向世界进一步开放。

“我国进出口实现快速增长，是多方面因素共同作用的结果。”梁明认为，当前，世界经济温和复苏，国际贸易增速明显。中国经济稳中有进、稳中向好的发展态势不断巩固，带动进口持续快速增长，相关外贸支持政策也逐渐发力见效。从市场层面看，“一带一路”倡议稳步推进，新兴市场开拓给力，企业勇闯国际市场的能力也在不断增强。

“下半年外贸将延续平稳快速的发展势头。预计今年全年，我国对外贸易的质量、结构和效益等将进一步提升。”梁明说，我国外贸稳中向好有支撑，面临新的发展机遇。世界贸易组织最新发布的《全球贸易数据与展望》报告称，将2018年全球贸易量增长预期由此前的3.2%大幅上调至4.4%，明显高于国际金融危机后年均3%的增速水平。

梁明认为，要继续推动贸易和投资自由化、便利化，维护多边贸易体制，加大力度培育贸易新业态、新模式。在稳定出口的同时主动扩大进口，全力筹备好首届中国国际进口博览会，增加人民群众需求比较集中的特色优势产品进口，促进外贸进出口平衡发展。相信今后我国外贸领域的开放程度将不断加大，贸易协调可持续发展前景可期。

文章来源：人民日报

3、吴耕：5G通信与人工智能、计算三者相辅相成

2018年IMT-2020(5G)峰会在深圳举行。此次峰会以“构建5G新生态”为主题。通信设备商、底层技术研发商、终端产品商都对5G时代到来充满期待。

英特尔无线技术与标准首席技术专家吴耕在IMT-2020(5G)峰会上表示，5G第一阶段的工作告一段落。而5G的第二个阶段，基本上是要实现5G对各个产业的应用，特别是能够支撑工业4.0，和牵扯到每个人生活的方方面面的具体应用。对于全球产业，5G不但是挑战，同时也存在巨大商机。可以发现5G应用实际上牵扯到生活中的方方面面，从自动驾驶汽车到智能家居，从制造业到虚拟现实，从医疗到移动办公，无处遁形的5G新环境将承载更多工作、生活。

吴耕认为，从5G标准冻结到实现预商用的新阶段中，产业还要解决几件事情。5G当属目前最新、最前沿和最受关注的技术之一，因为它不仅是通信技术的演进，更是一场从智能设备、无线技术、接入网、核心网到云端的跨行业变革。吴耕在现场表示，5G网络技术最大的特性之一就是高度灵活性，可以根据不同的应用场景和业务需求进行网络切片。而英特尔将通过增加切片助力实现大数据、人工智能、通信的整体融合。

吴耕相信5G绝非单纯的技术演进，而是通信、计算融合之后，再与垂直行业结合的重大变革，并将彻底革新无人驾驶、数字医疗、VR、智能城市，智能家居等众多垂直应用，引爆全新的应用场景和商业模式，带来经济增长的乘法效应。在新阶段里，实现5G在各个产业的应用至关重要，自动驾驶被认为是目前最典型的一个5G应用场景，很多人猜测它会不会成为促使5G大规模落地的“杀手级应用”。在吴耕看来，“杀手级应用”对于每一代的技术和应用的研发而言，最关键的贡献就是给产业圈和消费者一个非常清晰的出发点，而非终点。

对于如何实现网络切片化与大数据及人工智能的结合，吴耕表示，人工智能的推动力，基本的技术源泉实际上是大数据。不同大数据水平通过机器学习来取得知识，所以大数据的水平和质量直接关系到人工智能的发展水平。大数据同时需要先进的通信网络来加以支持，因为只有5G的网络能够大规模、高速、低延时的传输大规模的数据流。所以说，人工智能、5G通信、计算三者之间是相辅相成的。

吴耕谈到，5G的下一代已经不全是通信的问题。无线通信产业要同工业控制，自动控制产业等携手合作，是互相学习、互相融合的过程，工业应用更加需要可靠性、可用性。所以3GPP需要在不同合作产业的帮助下，对技术指标进一步地规划。

1、博彦科技发布精准招商大数据平台：大数据驱动招商智能化决策

中新网北京6月25日电 博彦科技“领航大数据时代”精准招商大数据平台发布会日前在北京举行。该招商平台是以大数据为驱动，通过情报监测平台采集监测客商信息、企业信息、商务热点、商务主题，实现精准招商，并能预警企业风险，提升政府服务。

招商引资是各地发展经济的重要途径。对于一二线城市而言，可以通过招商引资进行产业迭代升级；对于三四线城市，招商引资直接关系到当地经济未来的发展前景。



然而，地方政府当前在招商过程中普遍面临项目渠道匮乏导致项目数量储备不够；项目质量参差不齐、招商资源未得到有效分享造成招商成本无法控制；区域招商引资恶性竞争；招商奖励分配不均等问题。

“归纳起来就是缺数量、缺方法、缺优势。”北京博彦多彩数据科技有限公司副总裁张玥表示，中国政务进入大数据4.0时代，政务大数据已经由服务管控发展到智能决策。就此，运用大数据帮助各地政府进行提高招商引资效率成为可能。

张玥认为，中国目前应该通过跨层级、跨地域、跨系统、跨部门、跨业务的形式重构政务大数据体系，建设一体化国家大数据中心，并建立系统的网络、数据库、制度、标准保障数据的最大共享与开发，提高数据采集加工能力和数据治理水平，在数据流动角度重塑信息体系。

博彦科技副总裁兼博彦多彩数据CEO孙铁林表示，博彦科技成立23周年以来，随着全球化、信息化产业的发展，一直在不断开创新业务，接下来在数字化和智能化的浪潮里，博彦科技也将继续发力。

博彦科技成立的全资子公司博彦多彩数据对企业风险预警平台多彩慧眼、红麦舆情监测系统、精准招商大数据平台等产品的研发与创新，都是博彦科技在大数据领域的成果落地。孙铁林表示，博彦科技将以开放的心态、开放的平台去汇聚优秀的产品来服务客户。

博彦科技大数据负责人熊杰认为，政府招商工作可以分为事前、事中、事后三部分，“简单概括就是‘找、请、跟’三个字”。事前“找”是利用大数据技术去搜寻信息，进行产业分析、项目策划和企业挖掘等；事中“请”是数据与人的互动推进过程，想企业所想，推企业所需，利用大数据技术为企业做体检，实时监控并预警；事后“跟”是通过大数据技术去实时捕捉企业不同维度的数据，做到预警，分析企业在战略转型中遇到的问题并及时提醒，同时给企业持续推送利好政策信息。

据悉，“精准招商大数据平台”的设计主要涉及五大版块：政策库、展会活动库、项目库、企业库、产业地图。政策库，采集招商引资相关政策，聚类各省市县的土地优惠政策、税收优惠政策、人才引进政策等，以招商服务政策库为依托，在开展招商引资活动时，第一时间掌握政策大风向。展会库，采集境内、境外的展会活动信息，融合商协会资源信息。项目库主要承载着项目的征集、包装、洽谈、签约、落位等一系列活动的信息和状态掌握。建设重点行业的企业库，包括企业基本信息、变更信息、投资记录、年报信息、违法警示、新闻舆情等等全维度信息，基于这些数据，我们可以做更延深的分析，比如上市企业、独角兽企业大数据分析，行业百强企业分析等等。

熊杰认为，挖掘政府招商引资的大数据需求是政府“精准招商大数据平台”落地的关键，在引进外资金方面，要从区域类别上打标签，重点分析区域的政策优势和产业布局，瞄准符合当地产业发展方向的行业百强，通过企业的历史投资轨迹、分支机构信息、以及高管的动态信息等，来辅助政府项目找到合适的企业。

2、解放号与南京图灵人工智能研究院达成战略合作 推动产业智能升级引领数字城市建设

本次全球人工智能峰会得到了江苏省和南京市政府的高度关注和支持。江苏省委书记、省人大常委会主任娄勤俭，江苏省省委常委、常务副省长、省委秘书长樊金龙，江苏省常委、南京市委书记张敬华，南京市委副书记、市长蓝绍敏等领导出席大会，娄勤俭书记和张敬华书记分别致辞。大会由世界计算机领域顶尖科学家、计算机科学最高奖图灵奖唯一华裔得主、清华大学交叉信息研究院院长姚期智院士主持。世界人工智能顶级专家，图灵奖得主Adi Shamir（阿迪·萨莫尔），John E. Hopcroft（约翰·E·霍普克洛夫特），加州大学伯克利分校教授、美国科学院、工程院、艺术与科学院三院院士Michael I. Jordan（迈克尔·乔丹）等重量级嘉宾受邀发表主题演讲，并参加了大会的高端对话和论坛活动。



南京图灵人工智能研究院是姚期智院士领衔的清华大学交叉信息研究院与南京市合作建设的新型研发机构，依托交叉信息研究院的科技优势，推动人工智能领域科技创新和成果转化。中软国际作为南京重点支持的高新企业，早已通过南京全球交付中心、解放号总部落户南京、云创新中心建立等渠道，与南京建立了密切的合作关系。会前，姚期智院士与中软国际董事局主席、CEO陈宇红博士就双方的合作进行了充分而热烈的交流，决定以此次峰会为契机，在南京推进战略合作，开启新型研发机构与高新企业合作的新篇章。

中软国际与南京图灵人工智能研究院将充分发挥各自优势，共建解放号图灵研究院，在数字城市、智能制造、金融技术等领域开展联合创新，加快人工智能在实际应用场景的产品化过程，实现技术研究成果的转化，推进数字城市、智能制造新技术、新业务、新模式、新业态的应用，实现互惠互利和合作共赢。



在数字城市领域，双方将共同协力构建“数字孪生南京”，共同研究开发适用于政府服务与决策的人工智能核心模型及应用，构建智能政务数字孪生，在复杂社会问题研判、政策评估、风险预警、应急处置等重大战略决策方面推广应用，加强政务信息资源整合和公共需求精准预测，畅通政府与公众的交互渠道，为公众提供智能政务服务；在智能制造相关业务领域，双方将围绕智能制造需求，开展计算智能、深度学习、计算机视觉等研究与应用，推进工业互联网平台建设，创新工业大数据、数字孪生，为辅助机器人等工业设备实施加工过程的引导、对位、操作提供基础共性技术，探索工厂环境安全预警、能源消耗智能预测、远程诊断与运维服务等新制造模式，推进制造全生命周期活动智能化。

文章来源：中软国际

1、北京“二十四证合一”今起实施 更多企业享受改革便利

今日（6月29日）起，北京市在“十五证合一”的基础上，实现“二十四证合一”。多证合一后，北京市将继续实行“一网申报、一窗受理”办理模式。被整合证照不再发放，也不再要求企业提供关于整合证照事项的额外证明材料。

记者了解到，此次是在外贸领域“十五证合一”的基础上再整合北京市财政局、市人力社保局、市住建委、市城市管理委、市农业局、市旅游委、市新闻出版广电局、市粮食局、市气象局等部门涉及信息采集、记载公示、管理备查类的涉企证照事项，实现“二十四证合一”。这就意味着更多领域的企业将享受到改革带来的便利。



而在6月29日前已经在相关部门办理证照事项登记、备案的，不需要重新申请办理“多证合一”登记以及换领营业执照。由相关部门将备案结果批量反馈至工商部门，工商部门通过信息化手段将整合证照事项在北京市企业信用信息网进行公示。北京市各有关部门在办理涉企相关事务时，应认可“多证合一、一照一码”营业执照的法律效力，共同推进其在区域内、行业内的互认和应用，使“一照一码”营业执照成为企业唯一“身份证”，使统一社会信用代码成为企业唯一身份代码。

记者了解到，多证合一后，北京市将继续实行“一网申报、一窗受理”办理模式。企业通过“e窗通”登记平台办理工商登记时，一并填报需合办的事项信息，工商部门将直接核发加载统一社会信用代码的营业执照。被整合证照不再发放，也不再要求企业提供关于整合证照事项的额外证明材料。

在核准登记后1个工作日内，工商部门将把企业登记信息和多证合一的备案信

息通过“e窗通”登记平台推送给市级相关部门。相关部门在3个工作日内完成接收、认领、核实共享信息。

对于多证合一后，相关备案信息如何公示？记者了解到，属于先登记后备案，并且结果需要主管部门确认的，再生资源回收经营者备案、国际货运代理企业备案、外商投资企业商务备案三项，企业完成工商登记后，工商部门在北京市企业信用信息网提供相关部门网站链接，并注明由相关部门公示事项备案情况。资产评估机构及其分支机构备案一项，企业在办理工商登记后，财政部门确认后将备案结果反馈工商部门，工商部门在北京市企业信用信息网进行公示。



而属于工商登记后即完成备案的，工商部门将在北京市企业信用信息网公示备案信息。北京市工商局表示，“多证合一”改革是有效推动构建“互联网+”环境下政府新型管理方式，提高企业开办效率，营造更加便利的营商环境的重要举措，实现了“让信息跑路代替企业跑腿”，进一步降低企业的制度性交易成本。改革后，企业减少往返各部门“上门申报”20余次。部门间共享各类登记备案信息240余项，大大降低企业重复填报数据。

下一步，北京市将在持续推进“多证合一”改革的同时加强事中事后监管，按照“谁审批、谁监管，谁主管、谁监管”的原则，主动规范企业经营行为，不断完善跨部门联合惩戒机制，建立健全信用约束机制，积极引导企业自律，加强社会监督，使“多证合一”改革成为推动形成新型市场监管体制机制的催化剂。

1、关于“项目进度计划的编制与控制”培训的通知

项目的进度管理,一直被视为与质量、成本同等重要的核心目标之一。通过合理的进度安排,制定出科学可行的分项工期表,并条理清晰的显示出项目进度之间的逻辑关系,是项目成功的重要因素,但是在实际工作中仍然有大量的项目无法按时完工,究其原因多在于对于项目进度缺乏正确认识与有效管理,而这也是导致项目进度拖沓至最终失败的重要原因。

为帮助项目人员更好的做好项目管理,协会特邀高级培训师高屹老师为大家解读项目进度计划中常见问题,课程将围绕项目与项目管理的介绍,运用案例分析进度管理与控制的方法,以及如何制定项目进度计划进行详细的分析讲解。

参加培训人员请于**2018年7月4日中午12时前**将参会回执反馈至协会秘书处 (caolili@basscom.cn)。本次培训名额有限,额满为止,请大家抓紧时间报名。

培训主题: 项目进度计划的编制与控制

培训时间: 2018年7月6日(周五) 14:00-17:00

培训地点: 海淀区东北旺西路8号中关村软件园信息中心C座一层会议室

联系人: 曹莉莉 刘双

电话: 010-83057923

010-83057927

邮箱: caolili@basscom.cn

讲师简介:

高屹,美国项目管理协会项目管理专业人士、台湾项目管理学会组织项目管理专家、敏捷项目管理专家,《项目管理评论》专栏作者,项目管理者联盟PMP与项目管理权威讲师。哈尔滨工业大学毕业,原中兴通讯股份有限公司项目经理、国内工程总监、服务总监、竞情分析总监;参与和牵头完成的项目包括:全军无线保密通信网络项目、铁通东北环干线传输网络项目、总参核心交换中心建设项目、中国电信集团公司骨干传输网络建设项目等。

文章来源:服务外包协会

2、关于“项目风险管理”培训的通知

项目风险管理是识别和分析项目风险及采取应对措施的活动。包括将积极因素所产生的影响最大化和使消极因素产生的影响最小化两方面内容。通过系统项目风险培训，有利于培训对象提高应对项目风险的能力。

为实现帮助项目人员更好的做好项目风险管理工作，此次协会特邀高级培训师高屹老师为大家解读项目实施过程中风险管理的常见误区，风险管理的基本过程与风险登记册以及危机公关的应对方法等内容，具体到包括危机公关的5S原则，风险评估的有用工具、信息安全风险的相关内容，为大家详细解读项目风险管理过程以及应对方法和防范措施。

请参加培训人员请于**2018年7月9日中午12点前**将参会回执反馈至协会秘书处 (caolili@basscom.cn)。本次培训名额有限，额满为止，请大家抓紧时间报名。
(注：培训免费)

培训主题：项目风险管理

培训时间：2018年7月10日(周二) 14:00-17:00

培训地点：海淀区东北旺西路8号中关村软件园信息中心C座一层会议室

联系人：郭晓娜 刘双

电 话：010-83057920

010-83057926

邮 箱：guoxiaona@basscom.cn

讲师简介:

高屹，美国项目管理协会项目管理专业人士、台湾项目管理学会组织项目管理专家、敏捷项目管理专家，《项目管理评论》专栏作者，项目管理者联盟PMP与项目管理权威讲师。哈尔滨工业大学毕业，原中兴通讯股份有限公司项目经理、国内工程总监、服务总监、竞情分析总监;参与和牵头完成的项目包括：全军无线保密通信网络项目、铁通东北环干线传输网络项目、总参核心交换中心建设项目、中国电信集团公司骨干传输网络建设项目等。



Together, we create more

地址：北京市海淀区东北旺西路8号中关村软件园1号楼信息中心C座一层

电话：83057921

传真：010-82157664

网址：www.hasscom.cn

QQ交流群：317016933